



FACULDADE DE DIREITO  
UNIVERSIDADE DE LISBOA

# PLANO DE ATIVIDADES

2023



FACULDADE DE DIREITO  
Universidade de Lisboa

## ÍNDICE

<b>SIGLAS E ACRÓNIMOS.....</b>	<b>3</b>
<b>NOTA DE ABERTURA .....</b>	<b>4</b>
<b>CRIAÇÃO FDUL.....</b>	<b>5</b>
<b>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E OPERACIONAIS PARA 2023 .....</b>	<b>6</b>
<b>I - Ensino</b>	
<b>Desenvolver a oferta formativa .....</b>	<b>8</b>
<b>II - Recursos Humanos</b>	
<b>Qualificar e Valorizar .....</b>	<b>10</b>
<b>III - Investigação</b>	
<b>Apoiar a investigação e difusão de conhecimento.....</b>	<b>12</b>
<b>IV - Instalações</b>	
<b>Crescimento, valorização e sustentabilidade .....</b>	<b>14</b>
<b>V - Comunidade académica e sociedade</b>	
<b>Reforçar estruturas de apoio e promover a interação com a comunidade académica e sociedade .....</b>	<b>17</b>
<b>VI - Comunicação e imagem</b>	
<b>Informar e promover a identidade FDUL.....</b>	<b>19</b>
<b>VII - Garantia de Qualidade</b>	
<b>Reforçar procedimentos eficientes .....</b>	<b>20</b>

## SIGLAS E ACRÓNIMOS

AAF DL	Associação Académica da Faculdade de Direito de Lisboa
BIB	Biblioteca
CA	Conselho Académico
CARL	Centro de Arbitragem e de Resolução de Litígios
CC	Conselho Científico
CE	Conselho de Escola
CG	Conselho de Gestão
CP	Conselho Pedagógico
AC	Área Académica
AF	Área Financeira
ARH	Área de Recursos Humanos
ART	Área de Recursos Técnicos
Dir.	Diretor
FDUL	Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa
GAG	Gabinete de Apoio à Gestão
GCJ	Gabinete de Consultoria Jurídica
GERI	Gabinete Erasmus e de Relações Internacionais
GRI	Gabinete de Relações Internacionais
GRS	Gabinete de Responsabilidade Social
GSP	Gabinete de Saídas Profissionais
ICJ	Instituto da Cooperação Jurídica
IDB	Instituto de Direito Brasileiro
SIADAP	Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho da Administração Pública
UC	Unidade Curricular
ULisboa	Universidade de Lisboa

## NOTA DE ABERTURA

Após um período extraordinariamente atípico e exigente, ditado pelo contexto pandémico, perspetiva-se que a atividade da Faculdade de Direito volte à normalidade pré COVID, o que, para além do mais, possibilitará retomar algumas realizações entretanto suspensas. Com base neste pressuposto o presente documento define as principais orientações e ações para a gestão da Faculdade durante o ano de 2023.

Para além da constante valorização do ensino, enquanto eixo fundamental da atividade da FDUL, adota-se como opção estratégica a melhoria do bem-estar da comunidade académica, designadamente, através do reforço das estruturas de apoio existentes, da ampliação e qualificação do edificado e da sustentabilidade no uso de recursos. A gestão da Escola tem como matriz transversal a liberdade, os valores e princípios da democracia e o respeito pelos direitos humanos.

A concretização deste programa de atuação pressupõe o empenho de todos os membros da Direção e da Direção Executiva, bem como a estreita colaboração com os demais órgãos de governo, com os quais a Direção trabalha em permanência. Essenciais, são também os contributos dos estudantes, quer através das respetivas formas de representação naqueles órgãos quer pelo papel de especial relevo desempenhado pela AAFDL. De igual modo, as atividades agora delineadas só são concretizáveis com o contributo competente, dedicado e empenhado do pessoal não docente da FDUL.

A Diretora,  
*Paula Vaz Freire*

## CRIAÇÃO FDUL

A Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, adiante designada FDUL foi fundada em junho de 1913. Não dispoñdo de instalações próprias, inaugurou aulas no edifício da antiga Escola Politécnica, após o que transitou para o Palácio dos Viscondes de Valmor, sito no Campo dos Mártires da Pátria. Em 1958, transferiu-se para o *campus* da Cidade Universitária, onde permanece até aos dias de hoje.

Nos últimos anos do século XX, foi construído um novo edifício, anexo ao primeiro, que, modernizando a Escola, a dotou de uma biblioteca presencial, de um auditório, de cinco anfiteatros e de uma sala de audiências para simulação de julgamentos.

No final de 2022 será inaugurado um novo edifício destinado a ampliar a biblioteca, com duas amplas salas de leitura e gabinetes de investigação.

Num futuro próximo, a Faculdade de Direito pretende construir um edifício adicional, que ajudará a criar as estruturas físicas imprescindíveis ao apoio das atividades dos centros de investigação da Escola, dos investigadores residentes e convidados e dos alunos de pós-graduação.

## MISSÃO

A FDUL, enquanto pessoa coletiva de direito público, dotada de autonomia cultural, científica, pedagógica, administrativa e financeira, tem como missão o ensino e a criação de conhecimento no domínio das ciências jurídicas. A FDUL é uma Escola feita de pessoas e para pessoas, um espaço de liberdade de ensino, de investigação, de transmissão e difusão da cultura jurídica.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E OPERACIONAIS PARA 2023

O Plano de Atividades, sendo obrigatório nos termos do Decreto-Lei n.º 183/96, de 27 de setembro, é um instrumento essencial de gestão de qualquer entidade, e tem como *objetivos*:

- Definir uma estratégia de gestão, fixando as orientações gerais de curto prazo e os objetivos que se pretende atingir, bem como identificar eventuais constrangimentos na concretização dos mesmos;
- Hierarquizar opções, estabelecendo prioridades, através da sua calendarização;
- Afetar e mobilizar recursos humanos e financeiros para o efeito.

O Plano de Atividades da FDUL para 2023 pressupõe o regresso às atividades presenciais, sem prejuízo de eventuais situações excecionais e circunscritas de atividades a distância, porquanto, não obstante a atenuação do contexto de pandemia, as respetivas consequências poderão ainda prolongar-se no ano de 2023.

Tendo presentes as finalidades que orientam a elaboração deste documento, bem como o atual contexto importa traçar os *objetivos estratégicos*, os *objetivos operacionais* e as *principais ações e projetos* que permitem atingi-los, e que devem guiar a FDUL em 2023.

Reitera-se a relevância da estreita colaboração institucional e da articulação com os princípios gerais de atuação da Universidade de Lisboa, em particular no que respeita ao desígnio de consolidação da qualidade de ensino e investigação de acordo com os mais elevados padrões nacionais e internacionais.



FACULDADE DE DIREITO  
Universidade de Lisboa

A determinação dos objetivos para 2023 não pode deixar de atender ao estado atual da Faculdade e, em particular, à evolução verificada no período mais recente de atividade. Com efeito, quaisquer melhorias e alterações têm sempre por base um quadro existente e se umas representam linhas de continuidade outras implicam caminhos alternativos. Assim, ao longo deste documento, são evidenciadas algumas recentes realizações que marcaram a atividade da FDUL, em domínios como o ensino, o apoio aos alunos e a relação com a sociedade, a fim de contextualizar as propostas definidas para o próximo ano.

## I – Ensino

### **Desenvolver a oferta formativa**

A FDUL desenvolveu uma reforma dos cursos de mestrado e de doutoramento, que se iniciou com a implementação do Mestrado em Direito e Prática Jurídica, do Mestrado em Direito e Ciência Jurídica e do curso de Doutoramento em Direito. Paralelamente prosseguiu com Mestrado em Direito e Prática Jurídica Europeia, um programa conjunto com a *Jurisrtische Fakultät Hannover* da *Leibniz Universität Hannover*, a *Faculté de Droit da Université de Rouen* e a *Mykolo Romerio Universitetas*.

Em 2021, foi acreditado o curso de Mestrado em Direito e Gestão (*Law & Managment*), em parceria com o ISEG que teve a sua primeira edição em 2021/2022. Em 2022/ 2023 o curso voltará a ser ministrado encontrando-se já preenchidas a totalidade das vagas disponibilizadas, o que sinaliza a afirmação da reputação deste mestrado.

Para o ano letivo 2022/ 2023 entrará em funcionamento a pós-graduação em “Inteligência Artificial (IA) aplicada ao Direito”, e no ano subsequente a pós-graduação em “Justiça e Arbitragem Internacional: Novos Desafios”; trata-se de ações de formação desenvolvidas e propostas no quadro da candidatura ao Programa Impulso Adulto, financiado pelo PRR - Plano de Recuperação e Resiliência.

Para além da atual oferta formativa já em curso, encontram-se em fase de acreditação o Mestrado a distância, para o qual foram celebrados Protocolos com a Universidade Aberta e com o Instituto de Educação da Universidade de Lisboa. Os referidos protocolos visam a aquisição de conhecimentos e o desenvolvimento de competências pedagógicas, pelos docentes, a fim de lecionarem no regime de Educação a Distância e Digital ou de desempenharem funções neste âmbito.



A FDUL também submeteu um pedido de acreditação para o curso de Mestrado em Direito *Legum Masgister* (LLM), o qual se encontra, igualmente, em fase de apreciação.

Na preparação do próximo ano letivo, dado o contexto epidemiológico atual, tornou-se possível retomar todos os procedimentos pré pandemia, a saber aulas teóricas e praticas presenciais, bem como a ocupação regular das salas.

Ainda no último trimestre de 2022 será implementada, junto dos serviços académicos uma nova funcionalidade na plataforma de gestão dos alunos que permitirá agrupar todos os requerimentos apresentados pelos alunos e as respetivas decisões. Será, também, disponibilizado um mecanismo que permitirá tramitar todo o procedimento referente às dissertações de Mestrado de uma forma mais célere e transparente. Perspetiva-se que a implementação destas funcionalidades permita ganhos significativos na organização dos recursos humanos e na gestão de tarefas nos serviços académicos.

## II – Recursos Humanos

### Qualificar e Valorizar

A Faculdade pretende prosseguir, em 2023, a política de enriquecimento dos seus recursos humanos, quer a nível do pessoal docente, quer do pessoal não docente.

Nos últimos anos, tem vindo a incrementar o provimento de novos Professores Catedráticos, Associados e Auxiliares, bem como as contratações de Dirigentes, Técnicos Superiores e Assistentes Técnicos, na medida das possibilidades ditadas pelos limites de evolução da massa salarial.

#### *Pessoal docente*

Ainda durante 2022, terão início os procedimentos para a abertura de concursos de promoção para o provimento de Professores Associados. Estes concursos decorrem nos termos do disposto no Decreto-Lei n.º 112/2021 de 14 de dezembro. Para além dos referidos concursos de promoção interna, e de acordo com as disponibilidades financeiras, perspetiva-se a abertura de procedimentos concursais de recrutamento, designadamente, para professor auxiliar.

Importa assinalar as formações pedagógicas que os docentes frequentaram e irão frequentar no âmbito dos protocolos celebrados com Universidade Aberta e com o Instituto de Educação da Universidade de Lisboa. Para o ano letivo de 2022/ 2023, a FDUL oferecerá aos seus novos docentes ações de formação pedagógica ministradas no Instituto de Educação, o que resulta de uma iniciativa conjunta do Conselho Pedagógico e da Direção.

Iniciou-se em 2021 a avaliação do desempenho dos docentes, que vem corrigir uma situação que se encontrava por regularizar. A partir de 2023 a avaliação já será feita de acordo com as normas ordinárias.

#### *Pessoal não docente*

Encontram-se a decorrer 3 procedimentos concursais para provimento de 1 técnico superior e de 1 assistente técnico para o GRS e de 1 assistente operacional para o apoio às aulas.

Ainda durante 2022 terão início os procedimentos concursais para provimento de 1 técnico superior e 1 assistente técnico para o gabinete de apoio à gestão (secretariado), 1 técnico superior para o gabinete de apoio à gestão (comunicação), 1 assistente técnico para os serviços académicos.

Em 2023, e dando continuidade ao ocorrido durante o ano de 2022, em que vários trabalhadores frequentaram diversas ações de formação - de assinalar as frequentadas pelos dirigentes -, serão incrementadas a ações de formação nas diversas áreas de atuação do pessoal não docente da FDUL.



FACULDADE DE DIREITO  
Universidade de Lisboa

### III – Investigação

#### **Apoiar a investigação e difusão de conhecimento**

A investigação constitui uma condição essencial para a melhoria da qualidade do ensino e criação de conhecimento inovador. Apesar de se realizar, no essencial, no contexto dos centros de investigação, cumpre à FDUL apoiar a atuação desses centros e desempenhar relevantes ações neste domínio. Afirma-se também o compromisso com a ética no desenvolvimento da investigação científica.

Do ponto de vista dos recursos humanos, a área de apoio à investigação passou a contar com um técnico superior, que se encontra exclusivamente dedicado à temática da investigação, às funções de apoio aos docentes e aos centros de investigação. Em 2023, esta área tem como objetivo reforçar as ações de preparação de candidaturas a financiamento de projetos de investigação e conferências, assim como apoiar a internacionalização da FDUL.

Pretende-se tornar esta estrutura mais robusta, convertendo-a num gabinete de apoio à investigação e aos centros de investigação, com particular destaque para a prestação de apoio na interação com a Fundação para a Ciência e Tecnologia - FCT.

Depois da renovação da Revista da FDUL, esta deve manter-se como um periódico de referência em 2023. A revista também se modernizou e desmaterializou encontrando-se em curso o processo de publicação em formato digital, na página da FDUL. Assim, no próximo ano a Revista da FDUL estará disponível para um número muito mais significativo de leitores, em qualquer espaço geográfico.

Após o lançamento da Imprensa FDUL em 2020, criada sob lema “Tradição que Imprime Inovação”, com os objetivos de divulgar a produção desenvolvida na Faculdade e enriquecer o acervo bibliográfico na área do Direito, a sua atuação tem vindo a ser consolidada.

A Imprensa FDUL garante a publicação e reedição de obras clássicas, de difícil acesso, de professores da Faculdade e, bem assim, de originais de dissertações ou monografias, cuja maior valia científica, justifica a sua divulgação.

Em 2023, pretende manter-se a publicação de teses e dissertações, bem como a articulação com a AAFDL para a publicação de novos manuais de professores da FDUL. As referidas publicações para além do formato físico serão também disponibilizadas em *e-book*.

No âmbito da investigação, a FDUL assegura a tradução para inglês, ou a revisão de tradução, de textos científicos dos docentes da FDUL, com vista à respetiva publicação em revistas com *peer review*, atividade que se manterá em 2023.

Importa ainda assinalar o investimento que a FDUL tem vindo a fazer, e que pretende manter, na aquisição de novas bases de dados para a biblioteca e de materiais em *e-book*, promovendo desse modo novas formas de investigação para os seus docentes e alunos.

## IV – Instalações

### **Crescimento, valorização e sustentabilidade**

A FDUL tem vindo a concretizar um conjunto muito significativo de medidas com vista a tornar as suas instalações em “edifícios verdes”, pretendendo-se, ao longo de 2023, dar continuidade às ações neste domínio.

No que concerne às instalações consolidou-se a implementação do Programa Operacional Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (PO SEUR), através do qual se obteve apoio financeiro para garantir uma melhoria da eficiência energética nas suas infraestruturas.

A concretização deste programa possibilita uma redução muito significativa do consumo total de energia elétrica e a utilização da eletricidade produzida a partir de fontes renováveis, pela central fotovoltaica da Faculdade (auto-consumo). Perante a crise mundial dos combustíveis, e o aumento das tarifas do kwh em 2022, que deverá manter-se em 2023, verificou-se que a implementação do referido programa se traduziu numa mais-valia para atenuar os efeitos provocados pelo referido aumento, assim como para garantir um aprovisionamento fiável de energia.

Ainda no âmbito da modernização e eficiência energética a FDUL aderiu ao Programa de Eficiência de Recursos na Administração Pública “ECO.AP 2030”, que visa a adoção de medidas de melhoria de eficiência energética e de outros recursos, fixando um conjunto de objetivos e metas que contribuam para a descarbonização e transição energética das atividades desenvolvidas pelo Estado.

Acresce que se encontra em apreciação uma candidatura a financiamentos que permitam à Faculdade adaptar as respetivas instalações à racionalização do uso de recursos hídricos.

A finalização da obra de remodelação e ampliação da Biblioteca, possibilitará o aumento do espaço dedicado à investigação, contribuindo decisivamente para o seu estatuto de Biblioteca de referência jurídica, a nível interno e externo.

A sua inauguração ocorrerá, previsivelmente, no último trimestre de 2022 e encontrar-se-á em pleno funcionamento em 2023.

Durante o ano de 2023, a FDUL pretende reforçar o processo de reciclagem através, nomeadamente, da implementação do uso de papel reciclado e da disponibilização de novos pontos de recolha de resíduos recicláveis.

Tenciona-se, igualmente, proceder à reformulação do sistema elétrico nos anfiteatros, por forma a dotá-los de tomadas para a ligação de computadores pessoais. No mesmo sentido, far-se-á a substituição das tomadas na biblioteca.

No presente ano deu-se início à remodelação do auditório, tanto a nível de disposição logística, como de modernização dos equipamentos de som e imagem. A obra deverá estar concluída durante o ano de 2023.

Encontra-se em curso a instalação de equipamentos de som e imagem nos anfiteatros 6, 7, 8, 9 e na sala 12.27 que permitirão, com grande qualidade, a realização de conferências e eventos similares de forma presencial e à distância. Será ainda disponibilizado um equipamento móvel que poderá ser usado noutras salas.

Proceder-se-á, também, à apresentação de uma candidatura para financiamento de equipamentos e ações no âmbito da transição digital.

A Faculdade pretende prosseguir o desenvolvimento do projeto do novo edifício (edifício 4), a destinar exclusivamente à investigação e à internacionalização da Escola. Este novo edifício deverá, igualmente, acolher novos auditórios, ampliando a esfera de atuação da Faculdade na organização de eventos de carácter interno e externo.



FACULDADE DE DIREITO  
Universidade de Lisboa

O jardim interior será alvo de obras de remodelação, durante o ano de 2023, tendo o respetivo projeto de arquitetura sido apreciado e aprovado pelos órgãos competentes da Faculdade. O objetivo desta intervenção é o de tornar o jardim num espaço de lazer e propício para a realização de eventos.

Atenta a remodelação dos espaços da FDUL, a sinalética será atualizada em conformidade.



## V – Comunidade académica e sociedade

### **Reforçar estruturas de apoio e promover a interação com a comunidade académica e sociedade**

O papel social da Faculdade é concretizado, em particular, através do Gabinete de Responsabilidade Social GRS, mediante o apoio aos alunos com dificuldades no ensino e/ou económico-financeiras. Desde o momento da pandemia a FDUL empenhou-se fortemente na prestação de apoio aos alunos com dificuldades, através da disponibilização de equipamentos informáticos, do apoio para a aquisição de serviços de Internet, tendo acompanhado diversas situações sinalizadas de carência económica ou dificuldade social.

Em 2023, a FDUL pretende aperfeiçoar a interação entre os diversos serviços implicados nestes apoios, nomeadamente os serviços das áreas informática, académica, financeira e de apoio à gestão, bem como dinamizar o programa de mecenato, a par de outras formas ou meios destinados a ampliar a rede de apoio aos alunos.

Destaca-se, também, a importância do Gabinete de Saídas Profissionais, cujas atividades e eventos, em 2023, deverão ser, previsivelmente, na sua quase totalidade, presenciais, sem prejuízo da possibilidade de realização de algumas iniciativas de caráter híbrido. O Gabinete irá manter os eventos que organiza e dinamiza, tais como visitas a escolas secundárias, feiras de Licenciatura e Mestrados, *open days* da FDUL, jornadas de empregabilidade, jornadas das profissões jurídicas.

Perspetiva-se a celebração de novos protocolos de colaboração e, sucessivamente, de protocolos de estágio.

O Grupo de Trabalho para a Promoção da Saúde e do Bem-Estar, permitiu o acompanhamento das formas de apoio às situações de *stress* e de necessidade de intervenção, dos alunos das FDUL, em permanente interação com o Gabinete de Apoio Psicológico, e com a AAFDL. O apoio ao funcionamento desta estrutura afigura-se imprescindível, considerando a relevância da sua atuação num contexto em que as questões da saúde mental e do bem-estar dos membros da comunidade académica demanda uma crescente atenção e proatividade por parte da Faculdade.

Como meio de apoio ao combate ao assédio e discriminação, a FDUL criou o Gabinete de Apoio à Vítima – GAV, como estrutura especializada de aconselhamento jurídico e apoio psicológico das vítimas, pretendendo ajudá-las na preparação de eventuais denúncias formais. O GAV manter-se-á em atividade ao longo do próximo ano, acrescentando que, em conexão com estas questões, se prevê a criação de um *Código de Conduta e Boas Práticas da FDUL*, aplicável a todos os membros da comunidade académica.

A FDUL pretende prosseguir o apoio para a dinamização das potencialidades do Gabinete de Consultoria Jurídica, com vista ao aprofundamento da sua ligação à sociedade, bem como ao Centro de Arbitragem e de Resolução de Litígios, responsável por organizar e gerir os meios extrajudiciais de resolução de litígios.

As atividades presenciais de colaboração com a Associação de Antigos Alunos serão retomadas, valorizando a relação entre a rede *Alumni* e a FDUL.

Tal como tem vindo a acontecer, em 2023, prossegue-se o apoio à internacionalização através do GERI, do ICJ e do IDB.

## VI - Comunicação e imagem

### **Informar e promover a identidade FDUL**

Pretende-se, para 2023, manter o processo evolutivo de dinamização das estratégias de comunicação, orientadas para o reforço da noção de identidade da instituição e para a divulgação das atividades da FDUL.

A comunicação e imagem da FDUL tem vindo a registar um desenvolvimento significativo, nos últimos meses, potenciado pelas redes sociais e pela presença da em eventos externos.

Do ponto de vista dos recursos humanos proceder-se-á ao recrutamento de um técnico superior, que se articulará com as diferentes entidades externas nomeadamente, para a produção de materiais e para a divulgação da oferta formativa nos órgãos de comunicação social, afirmando a imagem da Faculdade na Universidade, no país e no mundo.

Com o intuito de valorizar a herança e memória da Faculdade, encontra-se em preparação a produção de um vídeo para a promoção do património existente nas Salas Museu (Sala Marcelo Caetano e Sala Paulo Cunha). Do mesmo modo, através do *site* institucional, será criada a possibilidade de uma visita virtual 360º a estes espaços.

Ainda no último trimestre de 2022 será implementado o novo site da FDUL, que entrará em pleno funcionamento em 2023. Destaca-se a criação de um espaço de opinião que acolherá textos elaborados por docentes e discentes sobre temas de atualidade e interesse social. Em síntese, perspetiva-se para o final do corrente ano, o lançamento da nova página de Internet da Faculdade, num ambiente mais intuitivo capaz de permitir um melhor acesso à informação. Ao longo de 2023 serão implementados os ajustes e afinações necessários ao seu bom funcionamento.

## VII – Garantia de Qualidade

### **Reforçar procedimentos eficientes**

Foi criada a Comissão de Garantia de Qualidade da FDUL, uma estrutura transversal de aferição e avaliação dos parâmetros de qualidade, orientada para a criação de um sistema integrado de garantia de qualidade.

A garantia da qualidade visa a realização de processos de permanente avaliação das atividades da FDUL e dos seus serviços, em articulação com as entidades competentes de avaliação e acreditação, e ainda através de mecanismos institucionais próprios, obedecendo a princípios e critérios de qualidade internacionalmente consagrados. Os resultados dos processos de avaliação serão determinantes na forma de organização e funcionamento da FDUL, bem como na afetação de recursos humanos e materiais e em decisões de natureza estratégica.

A FDUL encontra-se atualmente – e irá dar continuidade ao longo de 2023 - a desenvolver diversos processos para prossecução dos princípios de garantia da qualidade, nomeadamente:

- Produção de manuais de procedimentos dos serviços;
- Acompanhamento dos processos de acreditação dos Ciclos de Estudos;
- Aplicação dos instrumentos de garantia da qualidade do ensino e da aprendizagem;
- Inquéritos pedagógicos;
- Código de conduta;
- Comissão de ética.

Por último destaca-se a necessidade de concretizar a implementação de políticas de proteção de dados pessoais e de medidas relacionadas, em articulação com o encarregado de proteção de dados.